



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

الخطة الإستراتيجية

للشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان

للأعوام 2014 – 2015 – 2016



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

الفهرس

الصفحة	
	توطئة
	رؤية
	مدخل للإستراتيجية
	نقاط القوة
	نقاط الضعف
	الهدف السامي
	أهداف إنشاء الشبكة
	الخطة الإستراتيجية
	تنظيم الخطة
	أهداف الخطة الإستراتيجية
	الأهداف الإستراتيجية (المحاور) وأهدافها الفرعية
	الفئات المستهدفة ومعايير الانتقاء
	البرنامج التنفيذي وآليات تنفيذ الخطة
	المتابعة والتقييم
	خطة العمل
	جدول خطة عمل الإستراتيجية



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

توطئة:

أنشأت الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان، بناء على توافق إرادات المؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان بالعالم العربي خلال اللقاء السابع للمؤسسات الوطنية العربية لحقوق الإنسان المنعقد في نواكشوط يومي 27-28 أبريل 2011 وانبثق عنه إعلان نواكشوط.

وتم إقرار النظام الأساسي للشبكة باللقاء الثامن للمؤسسات الوطنية العربية، الذي عقد بالدوحة في 16 مايو 2012 وأوصى بضرورة تفعيل عمل الشبكة ودعمها، كما تمت مناقشة بنود النظام الأساسي للشبكة، والأخذ بالملاحظات التي أبدتها المؤسسات، ليعتمد بصيغته النهائية خلال اجتماع الجمعية العامة للشبكة العربية المنعقد بالرباط بالمملكة المغربية في 16 يونيو 2013، وتم الترخيص للشبكة كمؤسسة خاصة ذات نفع عام، وفق القانون رقم (21) لسنة 2006 في دولة المقر.

وقد صدرت وثيقة تأسيس الشبكة عن إدارة التوثيق في وزارة العدل بدولة قطر برقم (12610) بتاريخ 23 / 05 / 2013 م. فأضحى مقر الشبكة ومحلها القانوني هو مدينة الدوحة.



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

رؤية:

بغية تحقيق الأهداف التي أنشأت الشبكة العربية من أجلها، ومن أهمها تسهيل التعاون بين أعضائها وفق شراكات متينة مع الحكومات والبرلمانات ومنظمات المجتمع المدني والمنظمات الدولية والإقليمية، وتعزيز قدرات كوادر المؤسسات الأعضاء وكذا مساعدة المؤسسات الوطنية العربية على الحصول على درجة الاعتماد A لدى اللجنة الفرعية للاعتماد التابعة للجنة التنسيق الدولية، وتحفيز الدول العربية على إنشاء مؤسسات وطنية وفق مبادئ باريس، وغير ذلك مما ينطوي عليه النظامين الأساسي والداخلي للشبكة العربية، بهدف حماية حقوق الإنسان وتعزيزها وفق ما ورد بالمواثيق الدولية واقتراح الإجراءات الكفيلة بترسيخها في الدول العربية.

قامت الإدارة العامة للشبكة العربية بوضع إستراتيجية وخطة عمل لتحقيق هذه الأهداف وأرسلتها لرئاسة الشبكة التي راجعتها، مع تحديد نقاط القوة والضعف والتحديات المتوقعة، وعوامل النجاح.

مدخل للإستراتيجية:

تم إعداد مشروع إستراتيجية الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان للأعوام 2014 - 2016، بعد دراسة كافة الجوانب السلبية والإيجابية وإدراك التحديات التي ينبغي تجاوزها. وتعي الشبكة أهمية العمل المشترك وأبعاده من حيث التأثيرات والنتائج المتوخاة، وذلك لتحقيق رسالة الشبكة في حماية حقوق الإنسان وتعزيزها. فمن خلال تنفيذ هذه الإستراتيجية، ستتمكن الشبكة العربية من المساهمة في توحيد العمل العربي، بما يخدم حماية حقوق الإنسان وتعزيزها على المستوى الإقليمي.

لقد جاءت الرؤية الإستراتيجية لعمل الشبكة في هذه المرحلة، استجابة لطبيعة التحديات الحالية التي تحيط بحقوق الإنسان في المنطقة، وخصوصاً الانتهاكات المنهجية لحقوق الإنسان وأعمال العنف والفظاعات التي مازالت مستمرة في بعض البلدان لا سيما نتيجة للحراك الاجتماعي الذي شهدته وتشهده بعض الدول العربية، والذي دفع بعض البلدان إلى مباشرة إصلاحات تشريعية ومؤسسية.

كما تدرج هذه الإستراتيجية في سياق دولي يتميز بتصاعد اهتمام المجتمع الدولي بقضايا حقوق الإنسان من خلال خلق آليات دولية وإقليمية تسعى إلى تشجيع احترام حقوق الإنسان. كما تأتي في سياق داخلي يتميز إلى حد كبير بوجود إرادة عربية؛ وازدياد الوعي عربياً بمسألة حقوق الإنسان، ابتداءً من منظمات المجتمع الدولي ووصولاً إلى الحكومات، وذلك من أجل ترسيخ ثقافة حقوق في العالم العربي.



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

نقاط القوة وعناصر النجاح الداخلية والخارجية:

- وحدة اللغة والثقافة والتاريخ، ووحدة التحديات والمصالح؛
- توجه عالمي نحو مزيد من الحقوق والحريات والعمل على التصدي للانتهاكات؛
- تشجيع لجنة التنسيق الدولية على إحداث شبكات شبه إقليمية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان؛
- تزايد عدد المؤسسات الوطنية وتزايد تفاعلها مع الآليات الدولية والإقليمية؛
- وجود إرادة سياسية لدى الحكومات العربية، وإن بشكل متفاوت، وإدراكها ضرورة احترام حقوق الإنسان؛
- وجود إرادة حقيقية للتعاون بين المؤسسات الأعضاء؛ وتوسع الدائرة الشعبية المهمة بحقوق الإنسان بالعالم العربي، بما في ذلك تزايد عدد منظمات المجتمع المدني في الوطن العربي، و بروز المؤسسات الوطنية كفاعل جديد في المجال؛
- توفر الكفاءات والخبرات العربية؛
- توفير البنية التحتية للشبكة؛
- التزام طاقم الإدارة العامة للشبكة بالعمل الجاد وتفاعله وتواصله مع الرئاسة؛
- تحديد أهداف الشبكة ومهامها وآلياتها بالنظامين الأساسي والداخلي للشبكة؛
- وجود خطة إستراتيجية ذات أهداف واضحة وقابلة للتنفيذ.

التحديات ونقاط الضعف الداخلية والخارجية:

- عدم تصديق بعض الدول العربية على بعض الصكوك الدولية لحقوق الإنسان، وضعف مواثمة التشريعات الداخلية مع جوهر ومضمون الصكوك التي تمت المصادقة عليها؛
- عدم تنفيذ بعض الدول لالتزاماتها الناجمة عن مصادقتها على الاتفاقيات والمعاهدات الدولية وعدم تقديم التقارير الدورية في الوقت المحدد؛
- وجود ثغرات على مستوى القوانين المنشأة للمؤسسات الوطنية وعدم استجابة هذه القوانين بشكل كامل لمبادئ باريس؛
- ضعف الدعم السياسي والمالي المقدم من قبل بعض الحكومات العربية للمؤسسات الوطنية؛
- عدم وجود مؤسسات وطنية في كافة الدول العربية؛
- ضعف الموارد المالية والبشرية الحالية للشبكة.



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

الهدف العام للشبكة:

يتمثل الهدف العام من إنشاء هذه الشبكة في حماية حقوق الإنسان وتعزيزها في العالم العربي. و لتحقيق ذلك، وضعت الشبكة خمسة أهداف رئيسية، بلورتها في خطة عمل.

الأهداف الرئيسية للشبكة :

أولاً- تعزيز دور المؤسسات الوطنية للمساهمة في حماية حقوق الإنسان وتعزيزها في الدول العربية من خلال إطلاق برامج للتعاون المشترك والتنسيق في ما بينها؛

ثانياً- تنمية ونشر ثقافة حقوق الإنسان من خلال الإعلام والتعليم والتدريب لجميع فئات المجتمع في القطاعين العام والخاص ومنظمات المجتمع المدني والمواطنين والمقيمين؛

ثالثاً- تشجيع الانضمام إلى الاتفاقيات الدولية والإقليمية المتعلقة بحقوق الإنسان والإسهام في أعمال مقتضياتها و مواءمة التشريعات الوطنية مع أحكام الاتفاقيات التي صادقت عليها الدول العربية واحترام الالتزامات المنبثقة عنها وكذا السهر على تنفيذها والمساهمة في رفع قدرات الأشخاص المكلفين بتطبيقها الفعلي؛

رابعاً- دعم عمل المؤسسات الوطنية في إطار التعاون الإقليمي وإبراز وتشجيع روح المواطنة واحترام مبادئ وقيم وثقافة حقوق الإنسان.

خامساً- حث الدول على التفاعل مع هيئات المعاهدات الدولية والإقليمية لحقوق الإنسان.

الخطة الإستراتيجية

تسعى الشبكة العربية إلى تحقيق هدف عام من خلال خمسة أهداف إستراتيجية ترجمت إلى محاور مع مراعاة طبيعة العمل واحتياجاته، والأخذ بعين الاعتبار أنظمة الشبكة وكذلك مبادئ باريس، وذلك من خلال خطة عمل تراعي خاصية النشاط والفئة المستهدفة، من شأنها تحقيق الأهداف الإستراتيجية، و من ورائها أهداف إنشاء الشبكة وصولاً للهدف العام.

كما تتقاطع هذه الأنشطة في بعض الأحيان لتخدم أكثر من هدف في وقت واحد.



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

تنظيم الخطة

يتبع تنظيم الخطة الإستراتيجية للأعوام 2014-2016، على النحو التالي:

- الهدف العام.
- الأهداف الرئيسية للشبكة التي تم تحديدها بخمسة أهداف.
- الأهداف الإستراتيجية للشبكة (خمسة محاور) والأهداف الفرعية المنبثقة عنها.
- الأنشطة المنبثقة من الأهداف الفرعية والتي تعمل الشبكة على تحقيقها.
- مؤشرات الأداء على تحقيق الأنشطة لأهدافها.
- الإطار الزمني لتنفيذ الأنشطة محددة في أربعة فصول في السنة الواحدة (الربع الأول أو الثاني أو الثالث أو الرابع من السنة).
- الجهة أو الجهات داخل الشبكة المكلفة بتنفيذ ومتابعة الأنشطة وما ينتج عنها.
- الجهات والمنظمات الدولية والإقليمية المشاركة بالبرنامج .

أهداف الخطة الإستراتيجية

وفق الأولوية، وضعت الأهداف الإستراتيجية على ضوء رؤية الشبكة ومقاصد وغايات أهداف انشائها، وذلك على شكل محاور عمل أساسية، وهي:

الهدف الإستراتيجي الأول (المحور الأول)

تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية الأعضاء في الشبكة العربية عن طريق التدريب وتقديم الدعم للمؤسسات الوطنية ذات المصادر المحدودة والتي تعاني من مشاكل في تحقيق مهامها؛ والتشجيع على إنشاء مؤسسات وطنية جديدة وفق مبادئ باريس.

الهدف الاستراتيجي الثاني (المحور الثاني)

تشجيع المؤسسات الوطنية الأعضاء في الشبكة على حث الدول والمؤسسات الوطنية الأعضاء على التفاعل مع نظام الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وخاصة الاستعراض الدوري الشامل والهيئات المعاهدات الدولية والإقليمية لحقوق الإنسان ونظام الإجراءات الخاصة، وتشجيعها على الانضمام إلى الاتفاقيات الدولية والإقليمية المتعلقة بحقوق الإنسان، وتشجيع الدول المنضمة على رفع تحفظاتها على بنود الاتفاقيات التي صادقت عليها وكذلك تشجيعها على الانضمام إلى البروتوكولات الملحقه بهذه الاتفاقيات.



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

الهدف الإستراتيجي الثالث (المحور الثالث)

تشجيع المؤسسات الوطنية الأعضاء بالشبكة لدولها، على مواصلة التشريعات الوطنية مع أحكام الاتفاقيات التي صادقت عليها الدول العربية واحترامها و ضمان تنفيذها والمساهمة في رفع قدرات الأشخاص المكلفين بتطبيقها الفعلي.

الهدف الاستراتيجي الرابع (المحور الرابع)

المتابعة والتقييم المستمر من جانب المؤسسات الوطنية الأعضاء بالشبكة، لأوضاع حقوق الإنسان والحريات العامة في الدول العربية، وتوفير كافة أشكال المساعدة لمناهضة الانتهاكات من خلال توفير الدعم الفني، وتعزيز قدرات المؤسسات الوطنية الأعضاء في الشبكة في الرصد والتحليل والتقييم المستمر لأوضاع حقوق الإنسان في بلداتها.

الهدف الاستراتيجي الخامس (المحور الخامس)

تعزيز الإحترام و المعرفة لمبادئ و قيم و ثقافة حقوق الإنسان في الدول العربية، عن طريق عمل المؤسسات الأعضاء على نشر و تعميم ثقافة حقوق الإنسان عبر الثقافة و التربية و التعليم، و أيضاً من خلال الإستعانة بوسائل الإعلام المختلفة.

الأهداف الإستراتيجية و تفرعاتها:

الهدف الإستراتيجي الأول (المحور الأول)

تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية الأعضاء في الشبكة العربية عن طريق التدريب وتقديم الدعم للمؤسسات الوطنية ذات المصادر المحدودة والتي تعاني من مشاكل في تحقيق مهامها؛ والتشجيع على إنشاء مؤسسات وطنية جديدة وفق مبادئ باريس.

الأهداف الفرعية

1- إحداث وتصميم برامج تدريبية تلبي الاحتياجات المحددة للمؤسسات الأعضاء بالشبكة العربية والأفراد المشاركين، من خلال الاستعانة بخبراء تحت اشراف الإدارة العامة، وذلك لبناء



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان

The Arab Network for National Human Rights Institutions

المهارات المهنية وتعزيز قدرات كل من أعضاء المؤسسات وموظفيها حتى يتمكنوا من القيام بعملهم على نحو أكثر فعالية.

2- توفير الدعم للمؤسسات الوطنية العربية (في حال طلبت ذلك) قبل وأثناء و بعد عملية الاعتماد الدولي، كما يلي:

قبل الاعتماد:

من خلال مراجعة طلب الاعتماد، وتحديد المعلومات الإضافية التي يمكن تضمينها فيه، و تقديم الخبرة والمشورة التي تطلبها المؤسسات الوطنية، بشأن القضايا المثارة من قبل لجنة الاعتماد ومناقشة الردود المحتملة.

خلال الاعتماد:

من خلال تقديم المشورة بشأن الإجتماع وما يمكن توقعه.

بعد الاعتماد:

من خلال تقديم المشورة بشأن كيفية الرد على القضايا ذات الاهتمام التي تثيرها لجنة التنسيق الدولية، إما من خلال تغييرات على القانون أو الإجراءات الإدارية، وتقديم المشورة بشأن كيفية توثيق التغييرات التي تم تنفيذها، وتوفير برامج التدريب لبناء قدرات المؤسسة الوطنية في هذا الصدد؛ و القيام ببعثات ميدانية لدعم المؤسسات الوطنية، إذا طلبت ذلك.

3- تأمين الدعم الفني والاستشاري

- تدريب كوادر بعض المؤسسات التي تعاني مشاكل على نفقة الشبكة؛
- دعمها لاستكمال إجراءات تأسيسها وتوفير المساعدات اللازمة التي تؤمن مشاركتها بالمؤتمرات والاجتماعات الرئيسية؛
- تنظيم لقاءات تشاورية مع الجهات الحكومية المختصة في عدة بلدان عربية، بهدف تشجيعها على إنشاء مؤسسة وطنية وفقا لمبادئ باريس وتقديم الدعم الفني اللازم.

الهدف الاستراتيجي الثاني (المحور الثاني)

تشجيع المؤسسات الوطنية الأعضاء في الشبكة على حث الدول والمؤسسات الوطنية الأعضاء على التفاعل مع نظام الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وخاصة الاستعراض الدوري الشامل والهيئات المعاهدات الدولية والإقليمية لحقوق الإنسان ونظام الإجراءات الخاصة، وتشجيعها



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان

The Arab Network for National Human Rights Institutions

على الانضمام إلى الاتفاقيات الدولية والإقليمية المتعلقة بحقوق الإنسان، وتشجيع الدول المنضمة على رفع تحفظاتها على بنود الاتفاقيات التي صادقت عليها وكذلك تشجيعها على الانضمام إلى البروتوكولات الملحقه بهذه الاتفاقيات.

الأهداف الفرعية:

1- تنظيم ندوات وإنجاز دراسات تبين أهمية وفوائد التفاعل مع نظام الأمم المتحدة، وتأثيره النوعي على مجال حماية حقوق الإنسان وحمايتها؛ و تشجيع الإنضمام للاتفاقيات الدولية.

2- تشجيع الحضور والمشاركة الفاعلة للمؤسسات الوطنية في المحافل الدولية والإقليمية واجتماعات لجنة التنسيق الدولية، مما سيعزز موقعها ضمن الهيئات الدولية والإقليمية، من خلال تقديم الإعلانات الكتابية والشفهية وتنظيم اللقاءات الموازية لأشغال دورة مجلس حقوق الإنسان؛

3- تشجيع المؤسسات الوطنية على تقديم التقارير الموازية لأنظمة المعاهدات والإجراءات الخاصة وفي إطار الاستعراض الدوري الشامل والمساهمة في كتابة التقارير الوطنية.

الهدف الاستراتيجي الثالث (المحور الثالث)

تشجيع المؤسسات الوطنية الأعضاء بالشبكة لدولها، على مواءمة التشريعات الوطنية مع أحكام الاتفاقيات التي صادقت عليها الدول العربية واحترامها وضمن تنفيذها والمساهمة في رفع قدرات الأشخاص المكلفين بتطبيقها الفعلي.

الأهداف الفرعية:

1- تنظيم دورات تدريبية للكوادر الحكومية و البرلمانية و غيرها من المعنيين بسن التشريعات في الدول العربية وكذلك للعاملين على تطبيقها بوزارتي العدل والداخلية.

2- تقديم مقترحات تشريعية لمواءمة التشريعات مع المعايير الدولية لحقوق الإنسان من خلال إنجاز الدراسات وتنظيم اللقاءات في هذا المجال.



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

الهدف الاستراتيجي الرابع (المحور الرابع)

المتابعة والتقييم المستمر من جانب المؤسسات الوطنية الأعضاء بالشبكة، لأوضاع حقوق الإنسان والحريات العامة في الدول العربية وتوفير كافة أشكال المساعدة لمناهضة الانتهاكات من خلال توفير الدعم الفني، وتعزيز قدرات المؤسسات الوطنية الأعضاء في الشبكة في الرصد والتحليل والتقييم المستمر لأوضاع حقوق الإنسان في بلداتها.

الأهداف الفرعية:

- 1- إتاحة التقارير الرصدية. النوعية والسنوية للمؤسسات الأعضاء في الشبكة لإثراء خبراتها المشتركة.
- 2- تعزيز تبادل الخبرات والممارسات الفضلى في مجال حقوق الإنسان بين المؤسسات الأعضاء بالشبكة.

الهدف الاستراتيجي الخامس (المحور الخامس)

تعزيز الإحترام و المعرفة لمبادئ و قيم و ثقافة حقوق الإنسان في الدول العربية، عن طريق عمل المؤسسات الأعضاء على نشر و تعميم ثقافة حقوق الإنسان عبر الثقافة و التربية و التعليم، و أيضاً من خلال الإستعانة بوسائل الإعلام المختلفة.

الأهداف الفرعية:

- 1- النشر والتعليم والتدريب لتوعية جميع فئات المجتمع في القطاعين العام والخاص ومنظمات المجتمع المدني والمواطنين والمقيمين حول حقوق الإنسان.
- 2- نشر الاتفاقيات الدولية و توصيات الآليات التعاهدية و الإجراءات الخاصة بعملية الإعتقاد و الاستعراض الدوري الشامل، و توصيات اللجنة الفرعية المعنية بالاعتماد التابعة للجنة التنسيق الدولية ومساعدة المؤسسات الوطنية على تفعيل التوصيات الصادرة عنها.
- 3- الإستعانة بوسائل الإعلام المختلفة، لتعزيز المعرفة والإحترام لمبادئ و قيم و ثقافة حقوق الإنسان بالدول العربية.



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان

The Arab Network for National Human Rights Institutions

4- إنشاء موقع الكتروني للشبكة يعرف بها، ويغطي كافة نشاطاتها ونشاطات أعضاء الشبكة، ويتضمن التقارير السنوية الخاصة بالمؤسسات الأعضاء.

الفئات المستهدفة ومعايير الانتقاء:

تستهدف هذه الخطة في كل من أهدافها الإستراتيجية والفرعية وفي أي من أنشطتها واحدة أو أكثر من الفئات التالية :

1- أعضاء وموظفي المؤسسات الوطنية الأعضاء بالشبكة العربية لحقوق الإنسان، ممن لديهم دور في مؤسساتهم في تخطيط البرامج والأنشطة الخاصة بتعزيز وحماية حقوق الإنسان على المستوى الوطني؛

2- موظفو الإدارة العامة للشبكة العربية.

3- موظفون حكوميون وقضاة ومشرعون.

4- منظمات المجتمع المدني (الوطنية- الاقليمية - الدولية).

5- هيئات منظمات دولية وإقليمية.

6- العاملون في مجال التعاون مع الآليات الدولية للأمم المتحدة.

على أن يؤخذ بعين الاعتبار التوازن بين الجنسين بحيث تعكس المشاركة (النوع الاجتماعي).

البرنامج التنفيذي وآليات تنفيذ الخطة (2014 - 2016)

البرنامج التنفيذي

يسعى المشروع إلى اعتماد برنامج تنفيذي مرن و فعال، يتيح الفرصة لهيكل الشبكة الاختيار بين مجموعة من الخيارات والبدائل في برامج الخطة وأنشطتها بما يكفل تحقيق الأهداف الإستراتيجية في أفضل الظروف والأحوال.



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

آليات تنفيذ الخطة

- لتنفيذ الخطة، يتعين على الشبكة تحديد ما يلي:
- أولويات البرامج المراد تنفيذها، والتي تحدد تبعاً لأولوية المهام، والذي يحدد تبعاً للواقع الفعلي للشبكة ومدى تفاعل أعضائها و تطور أدائهم؛
- المسؤوليات وتوزيع الأدوار سواء لموظفي الإدارة العامة وفق اختصاصاتهم ومهامهم المذكورة بالهيكل الوظيفي للإدارة العامة أو المؤسسات الأعضاء في الشبكة أو الجهات الخارجية؛
- جدول زمني للبرامج المراد تنفيذها؛
- ميزانية مالية لكل برنامج؛
- طرق تقييم تنفيذ الخطة وبرامجها بشكل دوري وسنوي.

المتابعة والتقييم:

يتطلب تنفيذ الخطة نظام مراقبة موضوعي وفعال في أدائه لضمان تقدم سير تنفيذ الخطة مع الحفاظ على الجودة العالية في التنفيذ، وذلك يبين:

- ما إذا كانت الخطة تنفذ وفق الخطوات المرسومة.
 - هل يتم تحقيق أهدافها على التوالي.
 - هل هناك فجوة بين التخطيط والتنفيذ والتقييم.
- نظام المراقبة والتقييم سوف يساعد على تحديد المشاكل أو القضايا التي يلزم حلها، بالوقت المناسب دون تأخير، أو الانتظار لصدور التقرير السنوي، و هو أداء عملية وظيفتها تقديم الإنذار المبكر نتيجة بعض المؤشرات التي تدل على التقصير ومن ثم اتخاذ الإجراءات الكفيلة بتقويم المسار.

يقوم المدير التنفيذي وموظفو الإدارة العامة كل حسب اختصاصه، بمتابعة تنفيذ الخطة الإستراتيجية وأنشطتها، وفق توجيهات الجمعية العامة وقرارات اللجنة التنفيذية والرئاسة وعضو اللجنة المشرف على عمل الإدارة العامة من خلال:

- عملية التنفيذ ومدى فاعليتها (تقييم العملية).
- تقييم النتائج من حيث تقييم مخرجات ونواتج الخطة (تقييم النتائج) وضمان تحقق أهداف الخطة.
- تقييم الخطة مرتين كل عام.

خطة العمل



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

يمثل الجدول التالي خطة العمل التنفيذية لكافة مكونات الخطة الإستراتيجية موضعاً الهدف الاستراتيجي والأهداف الفرعية والنشاطات والنتائج والموظف المعني بالتنفيذ والجهات المشاركة والتكلفة التقديرية.