

تسخير الذكاء الاصطناعي من أجل مستقبل مستدام استراتيجية مصر الوطنية للذكاء الاصطناعي

ورشة العمل الإقليمية حول الحوكمة المسؤولة للذكاء الاصطناعي في الدول العربية
16-17 سبتمبر 2026، المنامة، البحرين



م/ هدى شقرة
وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات
جمهورية مصر العربية



رحلة مصر في الذكاء الاصطناعي



تأسيس المجلس الوطني
للذكاء الاصطناعي

2019



إطلاق الميثاق الوطني الاخلاقي

2023



سياسة البيانات المفتوحة

2025

2021

الإصدار الأول من الاستراتيجية
الوطنية للذكاء الاصطناعي



2025

الإصدار الثاني من الاستراتيجية
الوطنية للذكاء الاصطناعي



2026

مركز حماية
البيانات الشخصية



اللائحة التنفيذية الصادرة بقرار رقم ٨٦
لسنة ٢٠٢٥



الرؤية والرسالة

الرؤية

ريادة مصر في مجال الذكاء الاصطناعي في أفريقيا والمنطقة العربية من خلال تطوير نموذج أساس وطني يدفع تطوير الصناعة ويعزز التعاون الإقليمي والدولي.

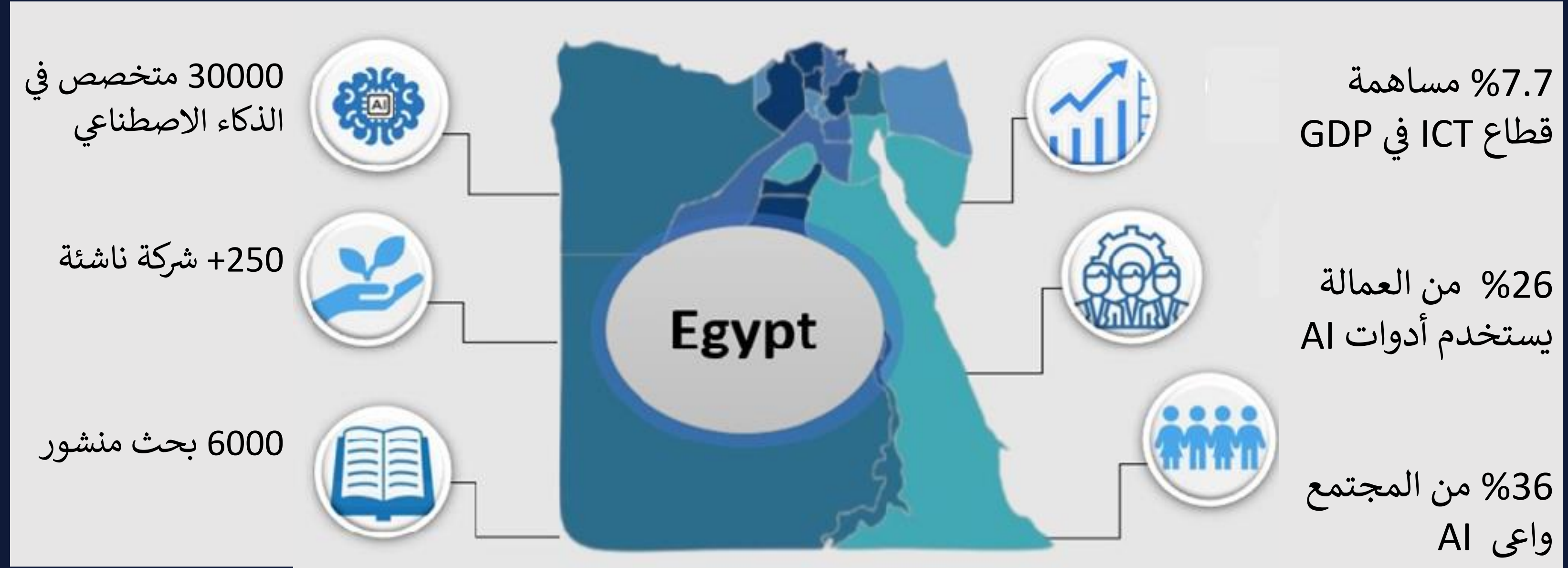
الذكاء الاصطناعي الشامل لتعزيز بناء مصر الرقمية وتعزيز التنمية الاجتماعية والاقتصادية بما يعود بالنفع على جميع المصريين.

الرسالة

إقامة صناعة للذكاء الاصطناعي مدعومة بالحوكمة والتكنولوجيا والبيانات والبنية التحتية والنظام البيئي والمهارات لضمان استدامتها وقدرتها التنافسية لأغراض تعزيز التنمية في مصر



الأهداف الاستراتيجية



الأهداف الاستراتيجية للإصدار الثاني

ضمان الاستخدام الأخلاقي والمسؤول للذكاء الاصطناعي من خلال وضع إطار تنظيمي شامل للذكاء الاصطناعي وتفعيل الميثاق الأخلاقي

1

تحسين جودة الحياة وكفاءة القطاعات من خلال تطبيقات الذكاء الاصطناعي

2

ضمان إمكانية الوصول للبيانات ومشاركتها من خلال تطوير أطر حوكمة البيانات الوطنية وتعزيز إدارة دورة حياة البيانات المحلية

3

بناء بنية تحتية قوية للذكاء الاصطناعي وقابلة للتوسع

4

إنشاء نظام بيئي سليم للذكاء الاصطناعي من خلال دعم الشركات الناشئة المحلية والشركات الصغيرة والمتوسطة وجهود الابتكار وتعزيز استثمار مؤسسات رأس المال المخاطر في مصر

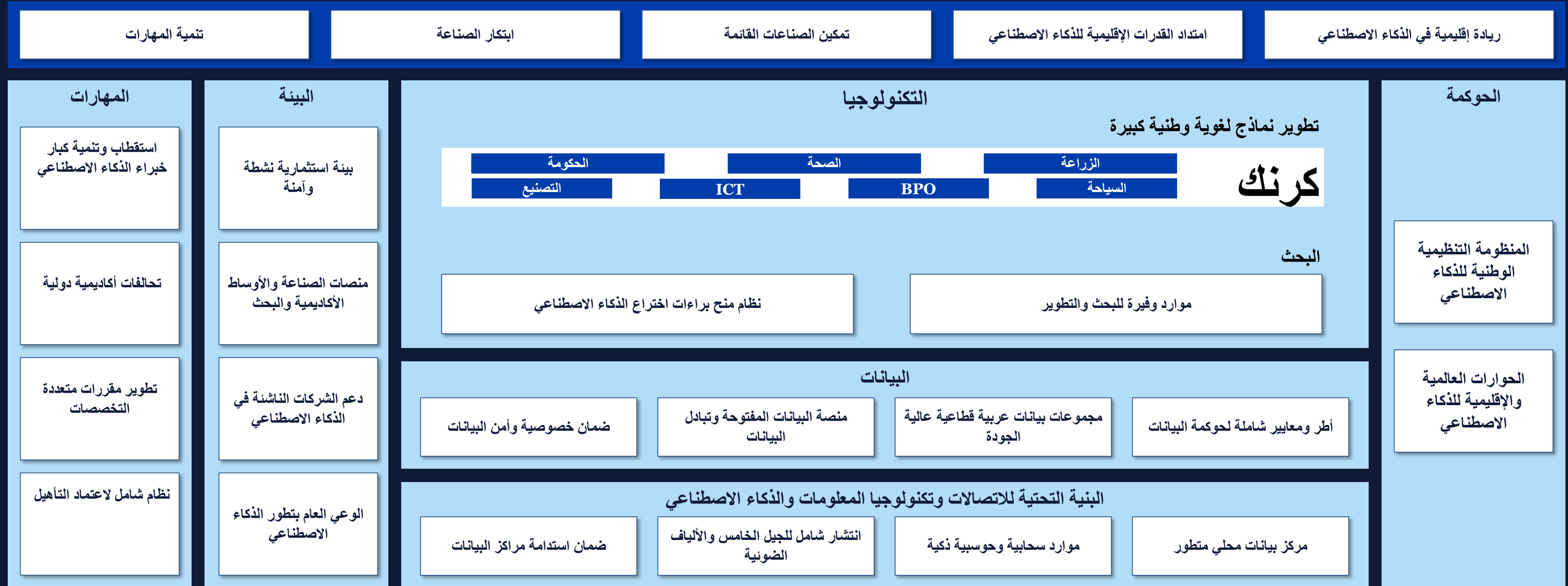
5

رفع كفاءة وتوسيع قاعدة المهارات والكفاءات والخبرات المحلية في مجال الذكاء الاصطناعي

6

ملخص المبادرات والأهداف....

ذكاء اصطناعي شامل لتعزيز مصر الرقمية



الهدف الاستراتيجي الاول

ضمان الاستخدام الأخلاقي والمسؤول للذكاء الاصطناعي

الأهداف

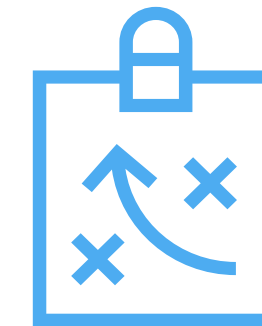
المبادرات

منظومة تنظيمية شاملة ومتينة للذكاء الاصطناعي

تطوير وتنفيذ إطار شامل للذكاء الاصطناعي الأخلاقي والمسؤول

الريادة التنافسية في الذكاء الاصطناعي

ترسيخ ضمان الذكاء الاصطناعي في الثقافة المؤسسية



المنظومة التنظيمية الوطنية للذكاء الاصطناعي في مصر

قيادة التعاون الإقليمي

المشاركة والإسهام الفاعل في جهود الحوكمة العالمية للذكاء الاصطناعي

معايير عربية موحدة للذكاء الاصطناعي



الحوارات العالمية والإقليمية للذكاء الاصطناعي

الحوكمة – نحو ذكاء اصطناعي مسئول

مركز الذكاء الاصطناعي المسئول

أطر حوكمة الذكاء الاصطناعي

الحوار الإقليمي والعالمي حول الذكاء الاصطناعي

مركز الذكاء الاصطناعي المسؤول

الدور والمسؤوليات تجاه القطاع العام والمجتمع

- وضع إطار يتضمن إرشادات وأدوات ومنهجيات وأفضل الممارسات لتمكين تبني الذكاء الاصطناعي المسؤول من جانب الصناعة المصرية
- وضع إرشادات ومعايير لتصنيف مخاطر أنظمة الذكاء الاصطناعي وتحديد وتقييم قدرات الجهات الفاعلة وفهم وإدارة العلاقات المتبادلة بينها
- تطوير برامج تدريبية حول الذكاء الاصطناعي المسؤول للمسؤولين الحكوميين ومتخصصي الصناعة والجمهور، ودعم مبادرات التعليم والبحث العلمي في مجال الذكاء الاصطناعي
- بناء شراكات مع أصحاب المصلحة من الصناعة والأوساط الأكاديمية والمجتمع المدني، وتيسير الحوار والتعاون في القضايا المتعلقة بالذكاء الاصطناعي المسؤول

أطر حوكمة الذكاء الاصطناعي



دراسة مقارنة لأطر حوكمة الذكاء الاصطناعي العالمية

- قام المركز المصرى للذكاء الاصطناعي المسئول باعداد دراسة مقارنة لاطر حوكمة الذكاء الاصطناعي العالمية، متناولة 35 إطاراً عبر المستويات الإقليمية والدولية والوطنية والقطاعية.

- كشفت الدراسة ان المشهد العالمي قد تجاوز الخيار الثنائي بين "الابتكار" و"التنظيم"، ليتحول بدلاً من ذلك إلى "واقع ثلاثي المستويات"، وأن الحوكمة الناجحة تتطلب الآن التعامل مع نظام بيئي متعدد الطبقات تتقاطع فيه التفويضات القانونية والتحالفات الجيوسياسية وملامح المخاطر القطاعية.

- تم نشر الدراسة على موقع المجلس الوطنى للذكاء الاصطناعي (ai.gov.eg)



إطار حوكمة الذكاء الاصطناعي المصري

منهجية العمل

اتبع المركز في إعداد إطار حوكمة الذكاء الاصطناعي المصري ، منهجية ارتكزت على خطة عمل ثلاثية الأبعاد:

1- بدأت بالرصد الدقيق لأحدث المعايير والتشريعات الدولية (Benchmarking) من خلال إعداد دراسة مقارنة لأطر حوكمة الذكاء الاصطناعي العالمية.

2- مرورا بالمواءمة الكاملة مع السياق المحلي وبنية الشركات الناشئة المصرية لضمان التوازن بين الانضباط والمرونة.

3- وصولاً إلى ترسيخ النهج التشاركي عبر سلسلة من المشاورات الموسعة مع الخبراء من القطاعين الحكومي والخاص والمجتمع المدني، لضمان أن يعبر الإطار الوطني عن توافق مجتمعي شامل.



الوثيقة الاولى

دليل إطار الحوكمة الوطني للذكاء الاصطناعي المصري

- يعتبر دليل إطار الحوكمة الوطني للذكاء الاصطناعي المصري دليلًا إرشاديًا استراتيجيًا ينظم استخدام وتطوير أنظمة الذكاء الاصطناعي في مصر ، ويحقق التوازن بين الابتكار، وحماية المجتمع، وصون السيادة الوطنية.
- يضع الاطار نهجًا شاملاً وسياديًا يتمحور حول الإنسان لإدارة الذكاء الاصطناعي في القطاعين العام والخاص.
- يستند هذا الإطار إلى القيم الأخلاقية و الدستورية لمصر ويتوافق مع أفضل الممارسات العالمية، ويضع مصر في مكانة رائدة على المستوى الإقليمي في مجال الذكاء الاصطناعي المسؤول.



الوثيقة الاولى

دليل إطار الحوكمة الوطنية للذكاء الاصطناعي في مصر

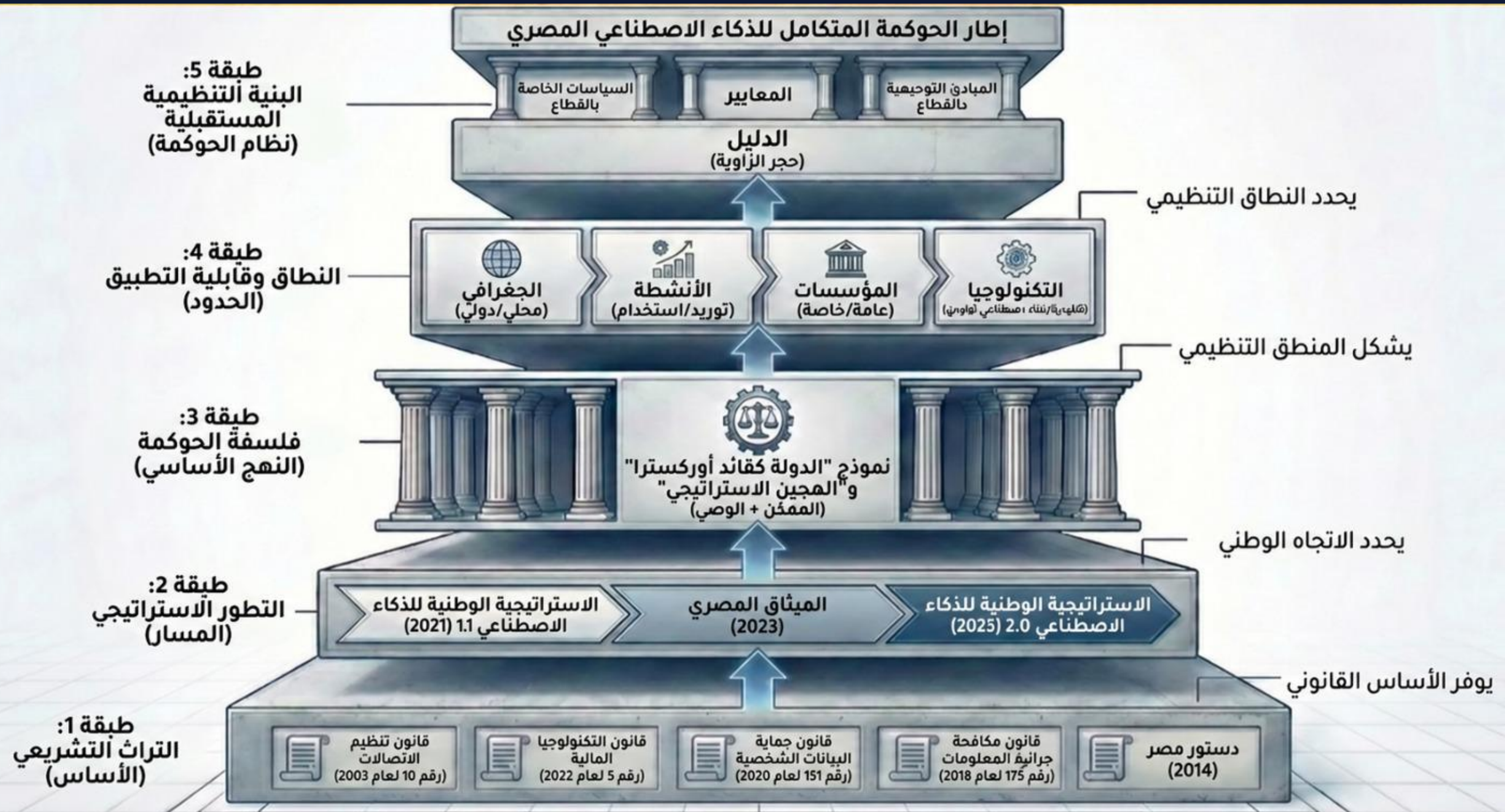


القطاع الخاص كمنفذ

بناء مستقبل رقمي مسؤول



البنية المعمارية المتكاملة لإطار حوكمة الذكاء الاصطناعي



الوثيقة الثانية

المبادئ التوجيهية الوطنية لذكاء الاصطناعي موثوق ومسؤول

الرؤية الوطنية : تسخير الذكاء الاصطناعي لتسريع التنمية في مصر

"يمثل الذكاء الاصطناعي لمصر فرصة تاريخية لتسريع التنمية الوطنية ، وتحسين كفاءة الحكومة ، وتعزيز حياة المواطنين . لكن تحقيق هذه الإمكانيات يتطلب حوكمة واضحة لضمان استخدام الذكاء الاصطناعي بشكل آمن وأخلاقي ، وبما يتماشى مع قيمنا الوطنية "

معالي وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات

الهدف: تحقيق التوازن بين دعم الابتكار وحماية حقوق المواطنين وتعزيز الثقة في الأنظمة الرقمية

تترجم مبادئ الاستراتيجية الوطنية للذكاء الاصطناعي الى تدابير حوكمة قابلة للتنفيذ

مرجع تأسيسي وعملي لجميع المؤسسات العامة والخاصة

القيم والمبادئ

البوصلة الأخلاقية لمستقبل الذكاء الاصطناعي

القيم



حقوق الانسان والكرامة الإنسانية



التنوع والشمول



العيش في مجتمعات سلمية وعادلة



ازدهار البيئة والنظم الايكولوجية



المبادئ الأساسية



التناسب و عدم الاضرار



القيم التي تركز على الانسان



التنمية المستدامة و الرفاهية



الشفافية و القابلية للتفسير



الموثوقية



المسؤولية و المسائلة



الابتكار المتوازن مع المخاطر

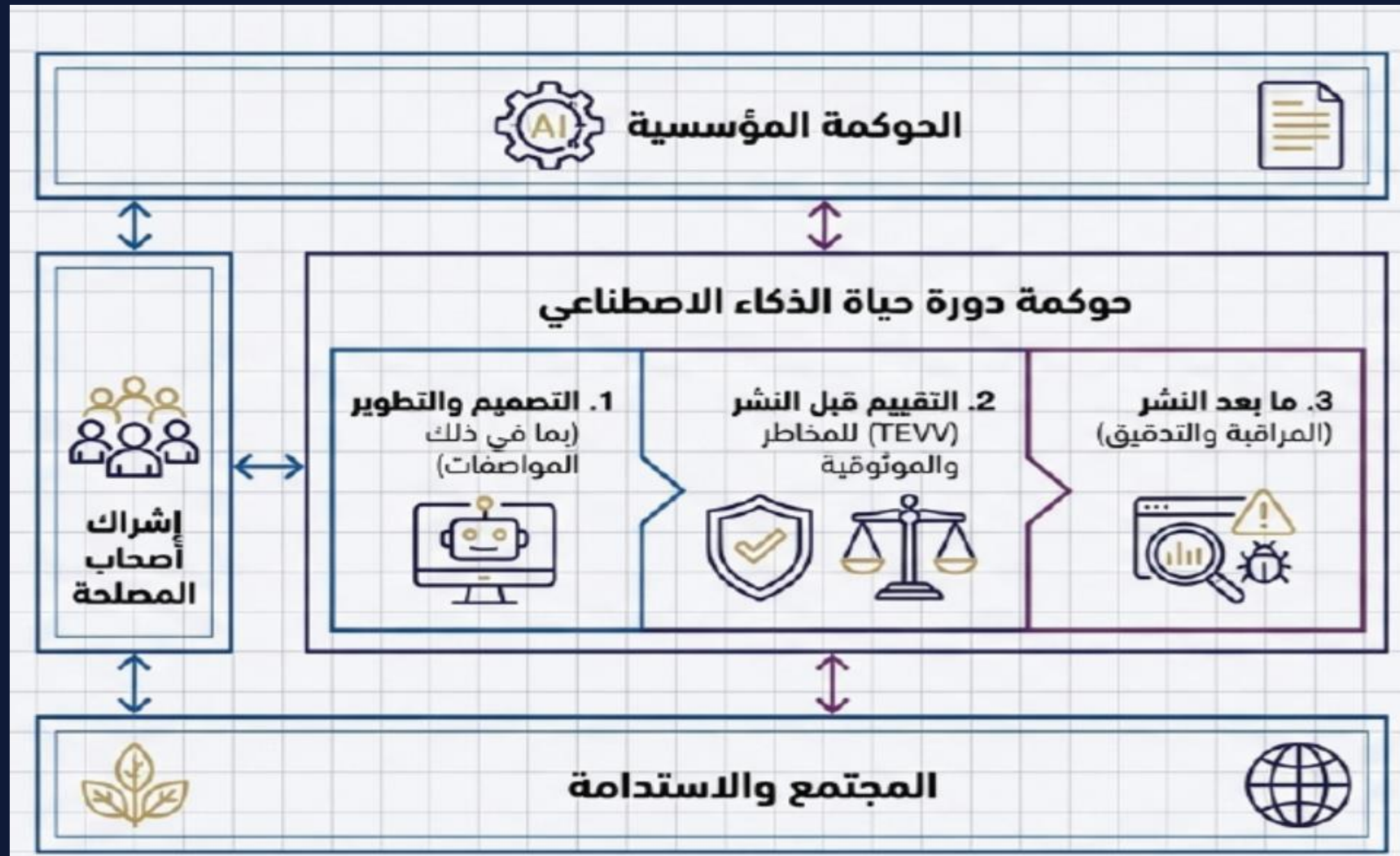


الحوكمة التشاركية و التكيفية

مخطط الحوكمة

اربع ركائز أساسية لذكاء اصطناعي مسئول

لضمان التنفيذ الأخلاقي والموثوق للذكاء الاصطناعي، يركز إطار الحوكمة المصري على أربع ركائز رئيسية



1 الحوكمة المؤسسية : الهياكل و الإجراءات الداخلية التي يجب على المؤسسة تنفيذها

2 حوكمة دورة حياة الذكاء الاصطناعي : الارشادات المطبقة عبر مراحل التصميم والتقييم و التشغيل

3 اشراك أصحاب المصلحة: ضمان التواصل الشفاف و التعاون الشامل

4 المجتمع و الاستدامة: معالجة التأثيرات المجتمعية و البيئية

نهج شمولي للتنفيذ الأخلاقي والموثوق للذكاء الاصطناعي

قياس الجاهزية :

منهجية تقييم مستوى الذكاء الاصطناعي المسئول

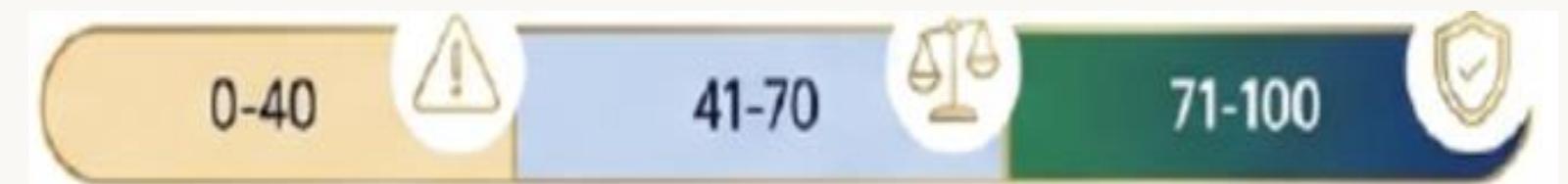
لضمان التطبيق الفعال ، تم وضع منهجية موحدة لتقييم نضج ومسئولية كل الأنظمة والمؤسسات التي تطبقها

مستوى جاهزية المؤسسة

الغرض : يقيس النضج العام للمؤسسة من خلال تقييم

ركيزة الحوكمة المؤسسية

النتيجة : درجة من 100 تحدد مستوى الجاهزية



جاهزية منخفضة
(مخاطر عالية)

جاهزية متوسطة
(تحتاج الى تحسينات)

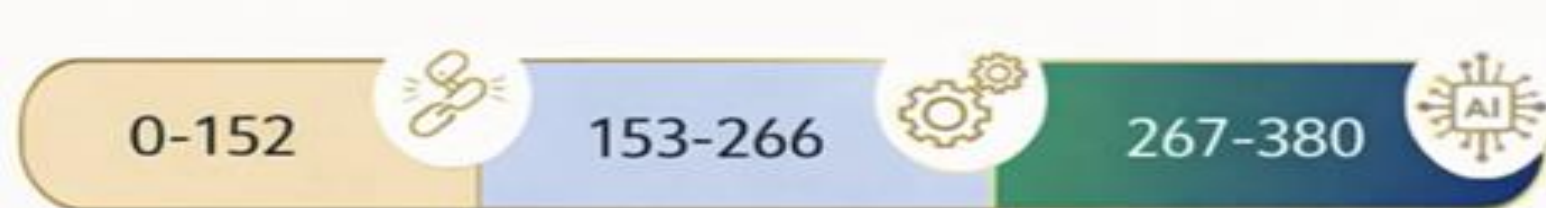
جاهزية عالية
(قدرات حوكمة قوية)

مستوى جاهزية نظام الذكاء الاصطناعي المسئول

الغرض : يقيس مدى توافق النظام مع الركائز الثلاث الأخرى (حوكمة

دورة الحياة، اشراك أصحاب المصلحة، المجتمع والاستدامة)

النتيجة : درجة من 380 تحدد مستوى الجاهزية



جاهزية منخفضة
(مخاطر عالية)

جاهزية متوسطة
(توافق جزئي)

جاهزية عالية
(ممارسات مسئولة قوية)

جدول توزيع النقاط

جدول توزيع النقاط	
حوكمة دورة الحياة الذكاء الاصطناعي : 274 نقطة	الإجمالي 380 نقطة
اشراك أصحاب المصلحة: 40 نقطة	
المجتمع و الاستدامة: 66 نقطة	

الوثيقة الثالثة

المبادئ التوجيهية الوطنية للذكاء الاصطناعي التوليدي

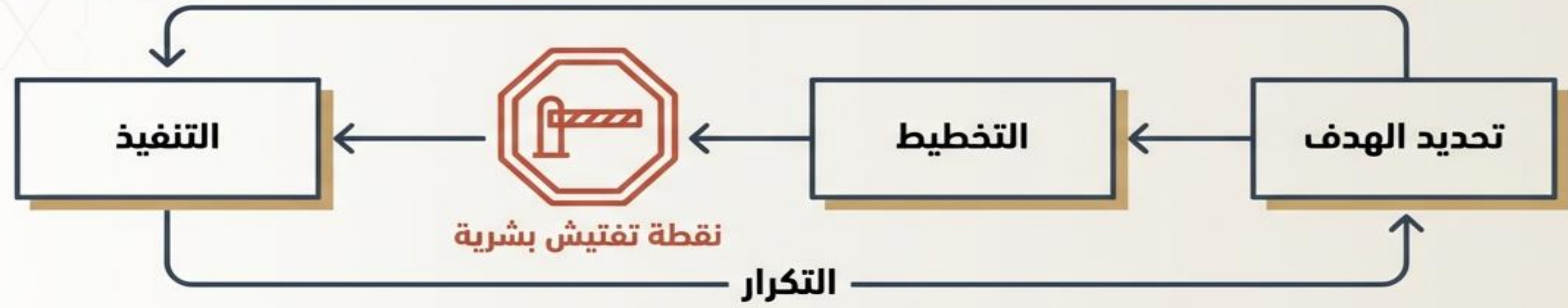
- تعتبر هذه الوثيقة مرجع شامل (مصري) يضمن تطوير ونشر هذه التقنيات بشكل آمن ومسؤول وموثوق في مختلف القطاعات.
- تستند المبادئ التوجيهية الوطنية للذكاء الاصطناعي التوليدي إلى أفضل الممارسات الدولية (مثل اليونسكو ومنظمة التعاون الاقتصادي) وتعتمد منهجية "تتمحور حول الإنسان" وتتناسب مع حجم المخاطر.
- تؤكد المبادئ التوجيهية على أن الذكاء الاصطناعي هو "أداة مساعدة" وليس صانع قرار مستقل، مع ضرورة بقاء الحكم البشري والمسؤولية الأخلاقية في قلب العمليات.
- صُممت هذه الإرشادات كـ "إطار حي" قابل للتطوير لمواكبة التغيرات العالمية، بهدف دعم التحول الرقمي في مصر وتحقيق التنمية المستدامة مع حماية القيم المجتمعية.



الذكاء الاصطناعي الوكيل

الذكاء الاصطناعي الوكيل: الاستقلالية تحت السيطرة

الذكاء الاصطناعي الوكيل يخطط ويتخذ قرارات مستقلة للوصول إلى هدف، بخلاف التوليدي الذي يستجيب لطلب مباشر.



الضوابط الحتمية للاستخدام:

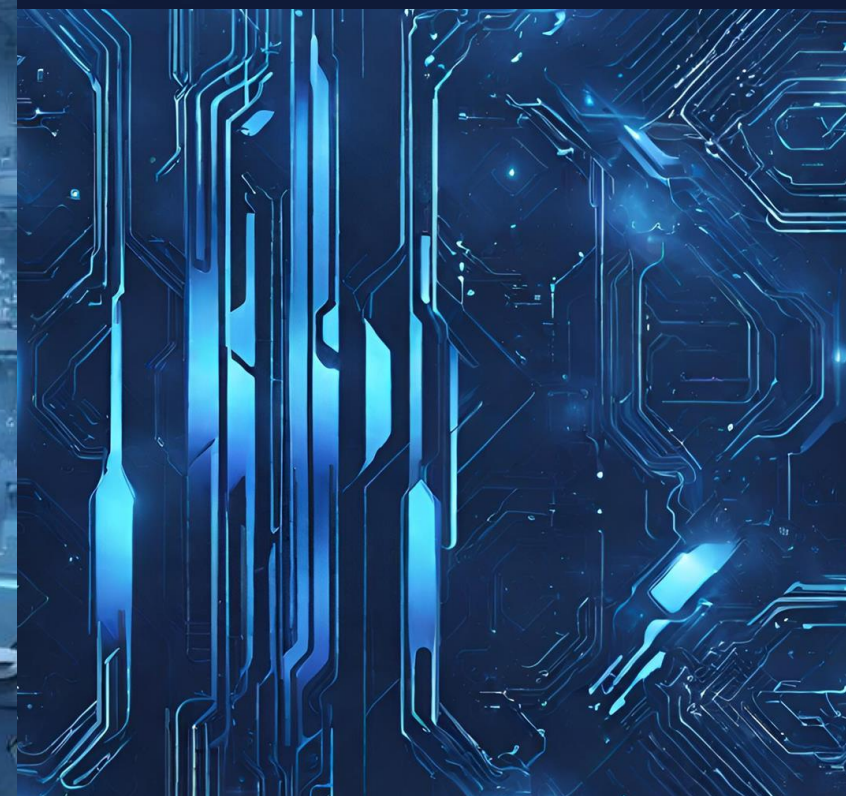
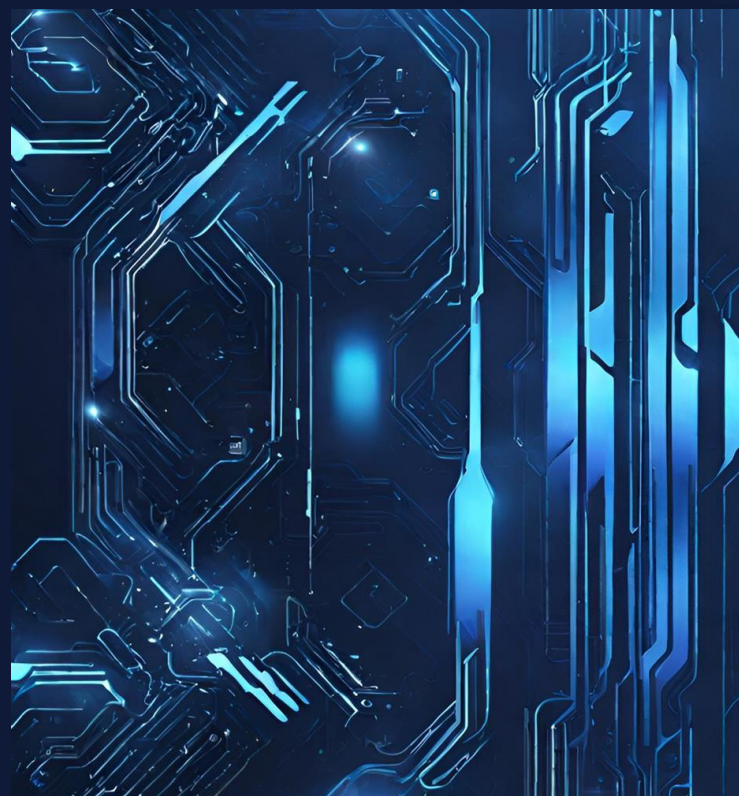
- ⚙️ **أهداف محددة مسبقاً:** يُحظر منح الأنظمة أهدافاً مفتوحة أو ذاتية التوسع دون تفويض صريح.
- 🔄 **الإشراف ضمن الحلقة (Human-in-the-loop):** اشتراط الموافقة البشرية على الإجراءات غير القابلة للاسترجاع.
- 📌 **مبدأ الحد الأدنى من الصلاحيات:** تقييد وصول الوكيل إلى الأنظمة أو البيانات الحساسة.
- 👁️ **الشفافية وقابلية التتبع:** تسجيل كافة الإجراءات واستدعاءات الأدوات (Logs) لضمان التدقيق.

من الاستراتيجية إلى الثقة

الابتكار المسؤول كمسار يجمع بين التنمية وحماية الإنسان والحقوق

الثقة	التنفيذ	الاستراتيجية
نهج متمحور حول الإنسان شفافية ومساءلة ومشاركة	أطر حوكمة عملية مسؤوليات وقياس للجاهزية	رؤية وطنية قابلة للتطور أهداف ومبادرات واضحة

الرسالة الأساسية: بناء الثقة لا يأتي بعد الابتكار؛ بل يجب أن يكون جزءاً من تصميمه وتطبيقه وحوكمته منذ البداية.



شكراً لكم

ai.gov.eg